

KURZÜBERSICHT

STÖRUNGEN SIND TEIL UNSERER NEUEN REALITÄT. WIE SCHNELL KANN IHR UNTERNEHMEN REAGIEREN?

Erfolgreiche Unternehmen zeichnen sich dadurch aus, dass sie sich neu vernetzen können, um sich auch in schwierigen Zeiten anzupassen, dass sie durchhalten und weiterwachsen und gedeihen.

Was schränkt die Wendigkeit ein?

Aktuelle Planungsprozesse und Tools können weder eine klare und durchgängige Verbindung zwischen Planung und Umsetzung herstellen noch zeitnah verfügbare Informationen liefern. Das führt dazu, dass das Unternehmen seine Organisation nicht zügig umstellen kann.

Störungen werden häufiger und vielfältiger.

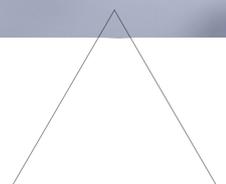
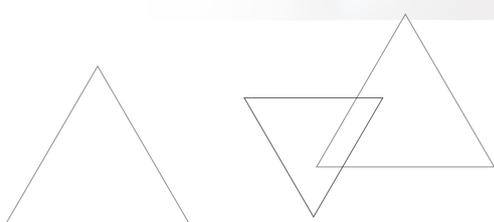
Gelingt es Unternehmen nicht, ihre Schwerfälligkeit zu überwinden, können sie Termine nicht sicher einhalten und müssen Innovations- und Wachstumschancen ungenutzt verstreichen lassen.

Die strategische Umsetzung erfordert ein modernes Änderungsmanagement: schnell und auf allen Ebenen.

Mit der Lösung von Planview für die dynamische Planung überwachen Sie getroffene Entscheidungen, messen den Fortschritt und nehmen bei Bedarf iterative Anpassungen vor.

Mit dynamischer Planung analysieren Sie vorgeschlagene Investitionen bis ins letzte Detail auf ihre Machbarkeit und die mögliche Rendite.

Dashboards liefern unmittelbare Einblicke in die strategischen Ziele und die dazugehörigen KPIs.



Dynamische Planung: Katalysator für Veränderungen

Die klassische Strategieplanung bindet Unternehmen an Jahrespläne und feste Betriebsmodelle. Das schränkt ihre Flexibilität ein, Änderungen voranzutreiben, Innovationen zu fördern und Chancen zu nutzen.

GARTNER¹ SAGT, IN UMBRUCHZEITEN SEI DIE STRATEGIEKONFORME UMSETZUNG VIEL SCHWIERIGER.



Vorstände geben der Strategieumsetzung und der Suche nach möglichen Leistungseinbußen Vorrang vor allem anderen.



Aufgrund einer Umgestaltung von Geschäftsmodellen gibt es heute komplexere unternehmensweite Initiativen als noch vor **drei Jahren**.



Strategische Entscheidungsprozesse laufen immer stärker verteilt ab – mit dem erhöhten Risiko, dass sie nicht aufeinander abgestimmt sind.

IHR UNTERNEHMEN BRAUCHT NEUE WEGE FÜR PLANUNG UND UMSETZUNG.



Ihre Prozesse sollten die schnelle und integrierte Analyse von Strategien, Auswirkungen, Prioritäten, Budgets, Personal und weiteren Ressourcen ermöglichen.

Mit den richtigen Einblicken kann Ihr Team entscheidende Fragen beantworten, zum Beispiel:



Wie investieren wir, um unser Unternehmen gut im Hinblick auf die aktuelle Situation und zukünftiges Wachstum aufzustellen?



Wie gewährleisten wir, dass wir mit kurzfristigen Kosteneinsparungen nicht den langfristigen Erfolg gefährden?



Wie richten wir das Unternehmen neu aus, um neuen Prioritäten gerecht zu werden?



Agilität kommt in den Lehrbüchern für strategische Planung nicht vor:

20 %

der Manager geben an, dass ihr Unternehmen bei neuen strategischen Prioritäten Mitarbeiter effektiv bereichsübergreifend umverteilen kann.²

2–3 %

ist die typische Budget-Neuzuweisung. Unternehmen, die 8 bis 10 % neu zuweisen, erzielen einen deutlich höheren Nutzen.³

¹ Gartner, „Strategy’s New Execution Mandate“, 2020.

² Harvard Business Review, „Why Strategy Execution Unravels“.

³ McKinsey & Company, „From thinking about the next normal to making it work: What to stop, start, and accelerate“.

Dynamische Planung: Rasch umplanen, Prioritäten anpassen und effektiv umsetzen in 5 Schritten

Das Besondere an der dynamischen Planung mit Planview ist, dass sie den gesamten Prozess von der Strategie bis hin zur Umsetzung umfasst. Mit unserem 5-Stufen-Kreislauf können Sie methodisch und zügig neu planen, um auf Störungen vorbereitet zu sein. Planen Sie für die Zukunft des Marktes, damit Sie Ihren Mitbewerbern voraus sind:

- 1. Strategische Ausrichtung neu überdenken:** Überprüfen Sie strategische Initiativen sowie deren Priorität und das zugehörige Finanzierungsvolumen. Modellieren Sie zeitnah die Auswirkungen von Veränderungen und wägen Sie Vor- und Nachteile ab.
- 2. Finanzmittel neu zuteilen:** Visualisieren Sie die Neuzuweisung von Ressourcen und Finanzmitteln anhand alternativer Zeitpläne. Nutzen Sie flexible Finanzierungsansätze, um Gelder bei veränderten Gegebenheiten einfach neu zuteilen zu können.
- 3. Investitionen neu priorisieren:** Setzen Sie neue Prioritäten im Portfolio. Entscheiden Sie, welche Arbeiten sofort, im nächsten Monat, Quartal und Jahr erledigt werden müssen.
- 4. Teams und Arbeiten neu ausrichten:** Setzen Sie Ressourcen im Einklang mit Ihren strategischen Zielen, finanziellen Rahmenbedingungen und Ressourcenkapazitäten neu ein.
- 5. Performance neu bewerten:** Messen Sie Ergebnisse und reagieren Sie bei Bedarf flexibel.



Mit dynamischer Planung schnell und flexibel reagieren

Eine dynamische Planung versetzt Sie in die Lage, Änderungen unternehmensweit und funktionsübergreifend zu managen. Dieser Prozess läuft nicht getrennt von der Umsetzung, er durchzieht vielmehr das gesamte Unternehmen, damit die Strategie permanent mit der Umsetzung verknüpft ist.

Wenn Störungen auftreten, haben Sie sofort verwertbare Daten zur Hand. Ihr Team kann fundierte Entscheidungen zur Strategieänderung treffen und Finanzmittel neu zuteilen, Prioritäten schnell ändern und Teams neu ausrichten.

UNTERNEHMEN, DIE IN EINER KRISE SCHNELL UND ENTSCHLOSSEN HANDELN, SIND IM VORTEIL.

Spitzenreiter:

+8 %

Gesamtrendite
für Aktionäre



Der Rest:

0 %

Gesamtrendite
für Aktionäre

McKinsey hat festgestellt, dass die „Spitzenreiter“ der Jahre 2007 bis 2017 hinsichtlich Strategie, Prioritäten und Ausgaben schnelle und kluge Entscheidungen getroffen haben, selbst in den Krisenjahren 2007 und 2008. Diese Unternehmen konnten in dem ausgewerteten Jahrzehnt mehr Aktienrenditen ausschütten als sonst, nämlich rund 8 Prozent. Die übrigen Unternehmen kamen nicht über null Prozent hinaus.⁴

Was diese Unternehmen von anderen unterscheidet, ist die Schnelligkeit, mit der sie fortlaufend fundierte Entscheidungen treffen, sich auf Änderungen einstellen und gemeinsam vorgehen können – immer im Einklang mit der Strategie.

Dynamische Planung macht beweglich.

⁴ McKinsey & Company, „Rev up your growth engine: Lessons from through-cycle outperformers“

Mit Planview dynamisch planen

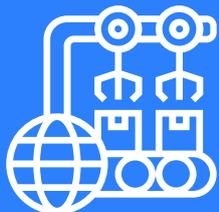
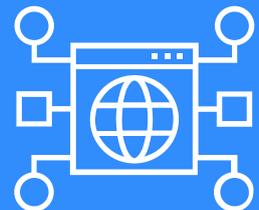
Wenn eine Krise ausbricht, preschen viele Führungskräfte voran und entwickeln neue Umsatzmöglichkeiten, bleiben bei funktionierenden Wachstumsinitiativen, Prozessverbesserungen und langfristigen Strategien aber auf Kurs.

Mit den Planview Capabilities zur dynamischen Planung übernehmen Sie in dieser Situation die Führung, indem Sie Strategie und Umsetzung neu vernetzen: Sie analysieren die aktuellen Strategien und die Auswirkungen von Änderungen, damit Sie Ihre Ziele ohne Kursabweichung erreichen.



Ein Unternehmen im Energiesektor nutzt die „Was-wäre-wenn“-Szenarienplanung von Planview für die Prüfung sämtlicher interner Projekte weltweit, um zu bestimmen, welche ausgesetzt, beendet oder beschleunigt werden sollen. Dabei werden Beschränkungen hinsichtlich Finanzen und Ressourcen einkalkuliert und **Initiativen anhand der Unternehmensstrategie rasch neu priorisiert.**

Ein globaler Großanbieter von Netzwerkinfrastrukturen änderte seine Strategie in Bezug auf ein neues, kritisches Programm. Innerhalb eines Tages wurden den Verantwortlichen drei mit Planview erstellte Szenarien zur Neuausrichtung ihrer Projekte und Ressourcen präsentiert. So konnten sie **innerhalb eines Tages** Entscheidungen fällen, die sonst drei Wochen gedauert hätten.



Ein weltweit produzierendes Unternehmen stellt die Prioritäten seines Kapitalportfolios im Wert von 3 Milliarden USD mithilfe der Investitionsplanungs-Capabilities von Planview neu auf. Anhand von Verlagerungen bei Finanzen, Ressourcen und Risiken kann das Unternehmen sein Portfolio für Wachstum, Innovation, digitale Transformation und den notwendigen Grundbetrieb rasch neu austarieren. **Durch Effizienzsteigerungen konnten Umsetzungszeiten und Kapitalaufwand gesenkt werden.**

Ergreifen Sie Chancen sofort und werden Sie beweglich.
Mit Planview® an Ihrer Seite.

[Planview.info/DynamicPlanning](https://planview.info/DynamicPlanning)